

## 五戸町集中改革プラン 取組状況

### 【実施状況に係る記号の説明】

記号	説明	基準
◎	目標達成	計画以上に取組が進んだもの
○		計画どおり取組が進んだもの
△	目標達成に向けた取組・検討を継続中のもの	当該年度の状況が、予定していた目標に比較して7割程度のもの
▲	目標達成に向けた取組・検討に着手したもの	当該年度の状況が、予定していた目標に比較して3割に満たないもの
—	未着手	当該年度において、未だ取組に着手していないもの

平成22年5月

五 戸 町

## 集中改革プランの取組状況

【総括表】

市町村名： 五戸町

(単位：件、%)

推進項目・取組項目	プランにおける取組件数		実施状況					
	H17~21までの取組件数	H21までの取組件数	計	◎	○	△	▲	—
I 事務事業の再編・整理、廃止・統合	77	77	77	0 0.0	74 (96.1)	2 (2.6)	1 (1.3)	0 0.0
II 民間委託等の推進	32	32	32	0 0.0	29 (90.6)	0 0.0	3 (9.4)	0 0.0
1 公の施設に係る取組	28	28	28	0 0.0	28 (100.0)	0 0.0	0 0.0	0 0.0
① レクリエーション・スポーツ施設	9	9	9	0 0.0	9 (100.0)	0 0.0	0 0.0	0 0.0
② 産業振興施設	4	4	4	0 0.0	4 (100.0)	0 0.0	0 0.0	0 0.0
③ 基盤施設	1	1	1	0 0.0	1 (100.0)	0 0.0	0 0.0	0 0.0
④ 文教施設	2	2	2	0 0.0	2 (100.0)	0 0.0	0 0.0	0 0.0
⑤ 医療・社会福祉施設	12	12	12	0 0.0	12 (100.0)	0 0.0	0 0.0	0 0.0
2 公の施設以外の施設に係る取組	2	2	2	0 0.0	1 (50.0)	0 0.0	1 (50.0)	0 0.0
3 その他の事務についての取組	2	2	2	0 0.0	0 0.0	0 0.0	2 (100.0)	0 0.0
III 定員管理・給与の適正化 <給与の適正化>	5	5	6	0 0.0	6 (100.0)	0 0.0	0 0.0	0 0.0
IV 第三セクターの見直し	5	5	5	0 0.0	5 (100.0)	0 0.0	0 0.0	0 0.0
合 計	119	119	120	0 0.0	114 (95.0)	2 (1.7)	4 (3.3)	0 0.0

III 定員管理・給与の適正化 <定員管理の適正化>					
(単位：人)	総 計	一般行政	特別行政	公営企業等	公営企業 (病院)
①H22.4.1計画	337	118	27	30	162
②H22.4.1実績	327	107	37	23	160
②-①	△ 10	△ 11	10	△ 7	△ 2

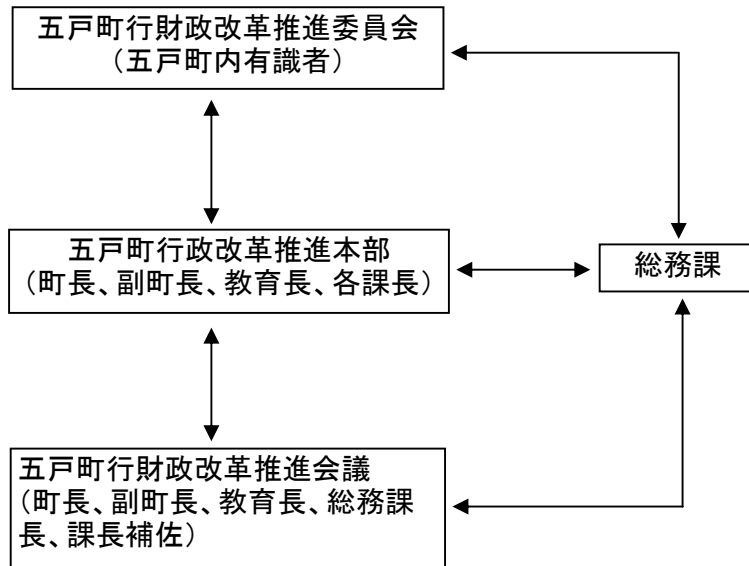
V 経費節減等の財政効果	
① ~H21 計画	2,980,071 千円
② ~H21 実績 (見込)	3,761,584 千円
②-①	781,513 千円
《参考》 H17~21計画	2,980,071 千円

### 《実施状況に係る記号の説明》

記号	説明・基準
◎	計画以上に取組が進んだもの (目標年度より前倒しで目標を達成したもの)
○	目標達成 計画どおり取組が進んだもの (予定どおり目標を達成したもの)
△	目標達成に向けた取組・検討を継続中のもの (当該年度の状況が、予定していた目標と比較して7割程度のもの)
▲	目標達成に向けた取組・検討に着手したもの (当該年度の状況が、予定していた目標と比較して3割に満たないもの)
—	未着手(当該年度において、未だ取組に着手していないもの)

## 【集中改革プランの進行管理の体制】

(組織体制等)



## 【会議等の開催状況】

○平成17年度開催状況

- ・五戸町行財政改革推進委員会 2回(H17.1.20、H18.3.27)
- ・五戸町議会議員全員協議会 1回(H16.12.24)  
(新五戸町行財政改革大綱案説明)
- ・五戸町行政改革推進本部会議 2回(H16.12.16、H17.2.14)
- ・「新五戸町行財政改革大綱」策定(H17.1.20)
- ・「新五戸町行財政改革実施計画」策定(H17.2.14)
- ・新五戸町行財政改革実施計画の説明会 2回(H17.3.22、3.23)  
(課長をのぞく全職員対象)
- ・五戸町行財政改革推進会議 6回(H17.5.16、8.1、8.4、11.21、12.5、  
H18.2.20)

## 【集中改革プランの見直し状況】

○平成18年度開催状況

- ・「五戸町集中改革プラン」策定(H18.3.27)
- ・五戸町行財政改革推進委員会 1回(H19.3.29)

## 【これまでの取組の主なもの・今後の方針等】

○これまでの取組の主なもの(平成21年度までの特徴的な取組)

- 1 事務事業評価の導入(17年度試行、18年度から実施)
- 2 新たな人事評価制度の導入(20年度 人事評価制度研修会実施)
- 3 職員の能力向上と意識改革(職員研修会 19年度「接遇向上」、21年度「クレーム対応」)
- 4 組織機構の見直し(17年度又重交流館廃止、18年度～19年度保育所民間委譲・廃止等、19年度まちづくり推進室廃止、20年度農業委員会の選挙による委員定数20人→16人、課の統合及び分庁の本庁への統括)
- 5 定員管理の適正化(17年度退職21人・採用6人、18年度退職15人・採用0人、19年度退職25人・採用8人、副町長2人→1人、20年度退職27人・採用9人、21年度退職23人・採用8人)
- 6 指定管理者制度の導入(18年度 18施設、3年間、21年度 17施設、5年間)
- 7 公共施設の統一した管理運営(18年度使用料の見直し 14施設)
- 8 公用車の見直し(17年度助役車廃止、18年度バス1台廃車)
- 9 小学校統合の検討・大綱案策定(20年度「小中学の教育振興に関する検討委員会」から答申、21年度 住民説明会開催)
- 10 五戸総合病院事業経営の健全化(20年度五戸総合病院と倉石診療所の統合、五戸総合病院改革プラン策定)

# I. 事務事業の再編・整理、廃止・統合

集中改革プラン における取組件数 (Iの小計)	H17 ～ H21	77	件 ① (77件)	実施状況					達成率(※※)	
				◎	○	△	▲	－	76件	
	H21まで	77	件 ② (77件)		74	2	1		98.7%	

(※) 括弧書きの件数・達成率については、集中改革プラン策定時の数値に基づくもの。

③ 上段：計画どおり実施した(◎・○)件数の合計  
(※※) 下段：計画より取り組むべき件数全体に占める計画どおり実施した件数の割合(③/②)

## 1 事務事業の再編・整理等の目標

(平成17年度～21年度までの5年間における再編・整理等の目標)

取組事項	担当課	取組目標	目標年度					実施状況					これまでの取組内容
			17	18	19	20	21	17	18	19	20	21	
歳入の確保	税務課	町税の滞納整理の強化による徴収率の向上	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	19年度県と町の徴収支援チーム設置
	財政課 総務課	未利用財産の売払い	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	法定外公共物売払い(17年度2件2,059千円、18年度2件391千円、19年度7件1,386千円、20年度2件162千円、21年度1件101千円)遊休地売払い(19年度1件1,500千円、21年度1件2,770千円)
	関係各課	公共施設の使用料、減免割合等の見直し		○				－	○	○	○	○	18年度 14施設の使用料を見直し
経費削減・合理化	総務課	弔慰・見舞の対象者及び金額の見直し	○					○	○	○	○	○	
	関係各課	各種委員会の定数等の見直し	○	→	→	→	→	－	△	○	○	○	農業委員20人から16人に改正(H20.7.20から)
	議会事務局	議会議員の行政視察先等を見直し経費節減	○	→	→	→	→	－	－	▲	△	○	
	総務課	公用車の稼働状況を把握し台数削減		○	→	→	→	△	△	△	△	△	17年度助役車2台廃車、18年度バス1台廃車
	総務課	課の統合及び分庁の本庁への統括			○	→	→	－	－	▲	○	○	20年度倉石分庁舎廃止 21年度課の統廃合(総務と財政を総務課、福祉と保健衛生を福祉保健課、建設と上下水道を建設課、学務と社会教育を教育課)
補助金の廃止	関係各課	中市婦人消防クラブ補助金ほか15件を廃止	○					○	○	○	○	○	
補助金の削減	関係各課	国際交流協会交付金ほか20件を削減	○					○	○	○	○	○	
負担金の廃止	関係各課	きらきらみちのく誘客宣伝推進協議会負担金ほか18件を廃止	○					○	○	○	○	○	
祝い金の廃止	農林課	新規就農祝い金廃止	○					○	○	○	○	○	
事務事業の整理合理化	関係各課	インターネットを利用した電子申請・届出システムの運用、公共施設の予約や例規集の検索等、可能な事務の電子自治体化を推進	○	→	→	→	→	△	△	△	△	△	
	企画振興課	町民活動のネットワーク化と支援拠点整備を図る			○	→	→	－	－	▲	▲	▲	

## 2 事務事業の再編・整理等を行う際のスキーム

取組事項	担当課	取組目標	目標年度					実施状況					これまでの取組内容
			17	18	19	20	21	17	18	19	20	21	
行政評価を活用する仕組みの導入	総務課 財政課(20年度まで) 企画振興課(21年度から)	事務事業評価を導入	○	→	→	→	→	○	○	▲	○	○	<p>17年度 試行</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・16年度実施した全401事業の中から130事業を選定、「継続」55件、「改善」70件(手段変更60件、事業拡大5件、縮小・廃止・統合5件)、「廃止検討」5件</li> </ul> <p>18年度 実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・17年度実施した全308事業の中から142事業を選定、「継続」68件、「改善」70件(手段変更41件、事業拡大21件、縮小・改善8件)、「廃止検討」4件</li> </ul> <p>19年度 未実施</p> <p>20年度 実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・19年度実施した63事業を選定、「継続」27件、「改善」32件(手段変更19件、事業拡大9件、縮小4件)、「廃止検討」4件</li> </ul> <p>21年度 実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・20年度実施した36事業(前年度「改善」32件+4件)を選定、「継続」11件、「改善」25件(手段変更17件、事業拡大8件)</li> <li>・町長、副町長が抽出した27事業(事務事業改善調書提出)についてヒアリングを実施</li> </ul>

## Ⅱ. 民間委託等の推進（指定管理者制度の活用を含む）

### 1 公の施設についての取組目標（17年度～21年度までの5年間の取組目標）

集中改革プラン における取組件数 （Ⅱ1の小計）	施設総数	54	施設①	（54施設※）	実施状況					達成率（※※）
	（うち取組施設数）	28	施設②	（28施設※）	◎	○	△	▲	－	28件
	～H21取組施設数	28	施設③	（28施設※）		28				100.0%（100.0%※）
H16までに民間移譲した施設数	0	施設⑤	H21までに民間移譲した施設数	1	施設⑦	上段：計画どおり実施した（◎・○）件数の合計 ④ （※※）下段：計画上取り組むべき件数全体に占める計画どおり実施した件数の割合（④/③）				
H16末現在の指定管理者制度導入施設数	0	施設⑥	H21末現在の指定管理者制度導入施設数	18	施設⑧					

#### ①レクリエーション・スポーツ施設

取組施設名	担当課	取組区分	目標年度					実施状況					これまでの取組内容	
			17	18	19	20	21	17	18	19	20	21		
倉石温泉	福祉保健課	指定管理者の導入	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	H18.4.1指定管理者制度に移行（指定管理者：北都ビルシステム株式会社）	
陸上競技場	教育課	指定管理者の導入	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	H18.4.1指定管理者制度に移行（指定管理者：財団法人五戸町スポーツ振興公社）	
サッカー場	教育課	指定管理者の導入	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	同上	
野球場	教育課	指定管理者の導入	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	同上	
テニスコート	教育課	指定管理者の導入	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	同上	
水泳プール	教育課	指定管理者の導入	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	同上	
五戸町屋内トレーニングセンター 五戸ドーム	教育課	指定管理者の導入	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	同上	
ひばり野スポーツ交流センター	教育課	指定管理者の導入	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	同上	
倉石スポーツセンター	教育課	指定管理者の導入	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	同上	
集中改革プラン における取組件数	施設総数	9	施設①	（9施設※）	実施状況					上段：計画どおり実施した（◎・○）件数の合計 ④ 下段：計画上取り組むべき件数全体に占める計画どおり実施した件数の割合（④/③）				
	（うち取組施設数）	9	施設②	（9施設※）	◎	○	△	▲	－					
	～H21取組施設数	9	施設③	（9施設※）		9					100.0%（100.0%※）			
H16までに民間移譲した施設数	0	施設⑤	H21までに民間移譲した施設数	0	施設⑦	（※）括弧書きの施設数・達成率については、集中改革プラン策定時の数値に基づくもの。								
H16末現在の指定管理者制度導入施設数	0	施設⑥	H21末現在の指定管理者制度導入施設数	9	施設⑧									

②産業振興施設

取組施設名	担当課	取組区分	目標年度					実施状況					これまでの取組内容
			17	18	19	20	21	17	18	19	20	21	
ふるさとの味伝承館	企画振興課	指定管理者の導入	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	H18.4.1指定管理者制度に移行(指定管理者:北都ビルシステム株式会社)
ふるさとの家	企画振興課	指定管理者の導入	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	同上
夢の森ハイランド	企画振興課	指定管理者の導入	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	H18.4.1指定管理者制度に移行(指定管理者:株式会社倉石地域振興公社)
五戸町農産物直売施設	農林課	指定管理者の導入	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	H18.4.1指定管理者制度に移行(指定管理者:ふれあい市ごのへ)
集中改革プラン における取組件数	施設総数	4	施設 ① ( 4施設(※))					実施状況					上段:計画どおり実施した(◎・○)件数の合計 ④ 下段:計画上取り組むべき件数全体に占める計画どおり実施した件数の割合(④/③)
	(うち取組施設数)	4	施設 ② ( 4施設(※))					◎	○	△	▲	-	4件
	~H21取組施設数	4	施設 ③ ( 4施設(※))						4				100.0%(100.0%(※))
H16までに民間移譲した施設数	0	施設 ⑤	H21までに民間移譲した施設数					0					施設 ⑦
H16末現在の指定管理者制度導入施設数	0	施設 ⑥	H21末現在の指定管理者制度導入施設数					4					施設 ⑧

(※) 括弧書きの施設数・達成率については、集中改革プラン策定時の数値に基づくもの。

③基盤施設

取組施設名	担当課	取組区分	目標年度					実施状況					これまでの取組内容	
			17	18	19	20	21	17	18	19	20	21		
小渡平公園	倉石支所	指定管理者の導入	○	→	→	→		○	○	○	○	○	H18.4.1指定管理者制度に移行(指定管理者:北都ビルシステム株式会社)	
牧内自然公園	農林課	全部直営											現状のまま継続	
椈ノ木農村公園	農林課	全部直営											現状のまま継続	
北市川農村公園	農林課	全部直営											現状のまま継続	
大久木農村公園	農林課	全部直営											現状のまま継続	
槍沢烏沼新田農村公園	農林課	全部直営											現状のまま継続	
石沢農村公園	農林課	全部直営											現状のまま継続	
中市農村公園	農林課	全部直営											現状のまま継続	
太山谷農村公園	農林課	全部直営											現状のまま継続	
北向農村公園	農林課	全部直営											現状のまま継続	
沼沢農村公園	農林課	全部直営											現状のまま継続	
古川代農村公園	農林課	全部直営											現状のまま継続	
集中改革プラン における取組件数	施設総数	12	施設 ① ( 12施設(※))					実施状況					上段:計画どおり実施した(◎・○)件数の合計 ④ 下段:計画上取り組むべき件数全体に占める計画どおり 実施した件数の割合(④/③)	
	(うち取組施設数)	1	施設 ② ( 1施設(※))					◎	○	△	▲	—	1件	
	~H21取組施設数	1	施設 ③ ( 1施設(※))						1				100.0%(100.0%(※))	
H16までに民間移譲した施設数	0	施設 ⑤	H21までに民間移譲した施設数					0	施設 ⑦					(※)括弧書きの施設数・達成率については、集中改革プラン 策定時の数値に基づくもの。
H16末現在の指定管理者制度導入施設数	0	施設 ⑥	H21末現在の指定管理者制度導入施設数					1	施設 ⑧					





⑤医療・社会福祉施設

取組施設名	担当課	取組区分	目標年度					実施状況					これまでの取組内容	
			17	18	19	20	21	17	18	19	20	21		
五戸町社会福祉センター	福祉保健課	指定管理者の導入	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	H18.4.1指定管理者制度に移行(指定管理者:社会福祉法人五戸町社会福祉協議会)	
五戸町デイサービスセンター	福祉保健課	指定管理者の導入	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	同上	
五戸町健診センター	病院	検討	○					○	○	○	○	○	H18.4.1病院と統合	
五戸総合病院	病院	業務委託実施済											現状のまま継続	
国民健康保険倉石診療所	病院	業務委託実施済											H20.9.1病院と統合	
五戸町へき地保健福祉館	福祉保健課	廃止	○					○	○	○	○	○	H18.1.1廃止	
五戸町保健福祉センター	福祉保健課	指定管理者の導入	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	H18.4.1指定管理者制度に移行(指定管理者:社会福祉法人五戸町社会福祉協議会)	
五戸町訪問看護ステーション	福祉保健課	廃止	○					○	○	○	○	○	H18.4.1廃止	
五戸町在宅介護支援センター	福祉保健課	業務委託実施済											現状のまま継続	
五戸町保健師ステーション	福祉保健課	全部直営											現状のまま継続	
倉石保育所	福祉保健課	民間委譲	○					○	○	○	○	○	H18.4.1民間委譲	
浅田保育所	福祉保健課	廃止			○			—	◎	○	○	○	H19.4.1廃止	
切谷内保育所	福祉保健課	廃止			○			—	◎	○	○	○	H19.4.1廃止	
上市川保育所	福祉保健課	民間委譲			○			—	◎	○	○	○	H19.4.1民間委譲	
中市児童クラブ館	福祉保健課	全部直営											現状のまま継続	
又重児童クラブ館	福祉保健課	全部直営											現状のまま継続	
中市幼稚園	教育課	廃止	○					○	○	○	○	○	H17.4.1廃止	
又重幼稚園	教育課	廃止	○					○	○	○	○	○	H17.4.1廃止	
集中改革プラン における取組件数	施設総数	18	施設 ① ( 18施設(※))					実施状況					上段:計画どおり実施した(◎・○)件数の合計 ④ 下段:計画上取り組むべき件数全体に占める計画どおり実施した件数の割合(④/③)	
	(うち取組施設数)	12	施設 ② ( 12施設(※))					◎	○	△	▲	—	12件	
	~H21取組施設数	12	施設 ③ ( 12施設(※))						12				100.0%(100.0%(※))	
H16までに民間移譲した施設数	0	施設 ⑤	H21までに民間移譲した施設数					1	施設 ⑦					(※)括弧書きの施設数・達成率については、集中改革プラン策定時の数値に基づくもの。
H16末現在の指定管理者制度導入施設数	0	施設 ⑥	H21末現在の指定管理者制度導入施設数					3	施設 ⑧					



(2) 民間譲渡

取組施設名	担当課	施設の種類	目標年度					実施状況					これまでの取組内容
			17	18	19	20	21	17	18	19	20	21	
倉石保育所	福祉保健課	医療・社会福祉施設	○					○	○	○	○	○	H18.4.1民間委譲
上市川保育所	福祉保健課	医療・社会福祉施設			○			-	◎	○	○	○	H19.4.1民間委譲
集中改革プラン における取組件数	施設総数	2	施設 ① ( 2施設(※))					実施状況					上段：計画どおり実施した(◎・○)件数の合計 ④ 下段：計画上取り組むべき件数全体に占める計画どおり 実施した件数の割合(④/③)
	(うち取組施設数)	2	施設 ② ( 2施設(※))					◎	○	△	▲	-	2件
	～H21取組施設数	2	施設 ③ ( 2施設(※))						2				100.0%(100.0%(※))

(※) 括弧書きの施設数・達成率については、集中改革プラン策定時の数値に基づくもの。

(3) 指定管理者制度の導入

取組施設名	担当課	施設の種類	目標年度					実施状況					これまでの取組内容
			17	18	19	20	21	17	18	19	20	21	
倉石温泉	福祉保健課	レクリエーション・スポーツ施設	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	H18.4.1指定管理者制度に移行(指定管理者:北都ビルシステム株式会社)
陸上競技場	教育課	レクリエーション・スポーツ施設	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	H18.4.1指定管理者制度に移行(指定管理者:財団法人五戸町スポーツ振興公社)
サッカー場	教育課	レクリエーション・スポーツ施設	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	同上
野球場	教育課	レクリエーション・スポーツ施設	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	同上
テニスコート	教育課	レクリエーション・スポーツ施設	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	同上
水泳プール	教育課	レクリエーション・スポーツ施設	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	同上
五戸町屋内トレーニングセンター 五戸ドーム	教育課	レクリエーション・スポーツ施設	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	同上
ひばり野スポーツ交流センター	教育課	レクリエーション・スポーツ施設	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	同上
倉石スポーツセンター	教育課	レクリエーション・スポーツ施設	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	同上
ふるさとの味伝承館	企画振興課	産業振興施設	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	H18.4.1指定管理者制度に移行(指定管理者:北都ビルシステム株式会社)
ふるさとの家	企画振興課	産業振興施設	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	同上
夢の森ハイランド	企画振興課	産業振興施設	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	H18.4.1指定管理者制度に移行(指定管理者:株式会社倉石地域振興公社)
五戸町農産物直売施設	農林課	産業振興施設	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	H18.4.1指定管理者制度に移行(指定管理者:ふれあい市ごのへ)
小渡平公園	倉石支所	基盤施設	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	H18.4.1指定管理者制度に移行(指定管理者:北都ビルシステム株式会社)
豊間内地区コミュニティセンター	企画振興課	文教施設	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	H18.4.1指定管理者制度に移行(指定管理者:豊間内地区コミュニティセンター管理運営委員会)
五戸町社会福祉センター	福祉保健課	医療・社会福祉施設	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	H18.4.1指定管理者制度に移行(指定管理者:社会福祉法人五戸町社会福祉協議会)
五戸町デイサービスセンター	福祉保健課	医療・社会福祉施設	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	同上
五戸町保健福祉センター	福祉保健課	医療・社会福祉施設	○	→	→	→	→	○	○	○	○	○	同上
集中改革プラン における取組件数	施設総数	18	施設 ① ( 18施設(※))					実施状況					上段:計画どおり実施した(◎・○)件数の合計 ④ 下段:計画上取り組むべき件数全体に占める計画どおり実施した件数の割合(④/③)
	(うち取組施設数)	18	施設 ② ( 18施設(※))					◎	○	△	▲	—	18件
	~H21取組施設数	18	施設 ③ ( 18施設(※))						18				100.0%(100.0%(※))

(※) 括弧書きの施設数・達成率については、集中改革プラン策定時の数値に基づくもの。





## Ⅱ. 民間委託等の推進（指定管理者制度の活用を含む）

### 2 公の施設以外の施設についての取組状況

集中改革プラン における取組件数 (Ⅱ 2の小計)	H17 ～ H21	2	件 ① ( 2件※)	実施状況					達成率(※※)
	H21まで	2	件 ② ( 2件※)	◎	○	△	▲	－	1件
					1		1		50.0%(50.0%※)

(※) 括弧書きの施設数・達成率については、集中改革プラン策定時の数値に基づくもの。

上段：計画どおり実施した(◎・○)件数の合計 ◎  
 (※※) 下段：計画上取り組むべき件数全体に占める計画どおり実施した件数の割合(◎/②)

取組施設名	担当課	取組区分	目標年度					実施状況					これまでの取組内容	
			17	18	19	20	21	17	18	19	20	21		
教職員住宅(23戸)	教育課	全部直営												現状のまま継続
総合病院職員住宅(10戸)	病院	全部直営												現状のまま継続
本庁舎	総務課	業務委託実施済												現状のまま継続
分庁舎	倉石支所	検討				○		－	－	▲	○	○		分庁舎を廃止し21年度から八戸農協に貸付
消防屯所(29箇所)	総務課	検討				○	→	－	－	－	▲	▲		消防団は地域に根ざした防災の要という役割を果たして来たことから、分団統合等が難しい。
書庫、倉庫等	総務課	全部直営												現状のまま継続



### 3 その他の事務についての取組目標

集中改革プラン における取組件数 (Ⅱ 3の小計)	H17 ～ H21			2	件 ①			実施状況					達成率(※)
	H21まで			2	件 ②			◎	○	△	▲	－	0件
	H16末の状況(全部委託/一部委託/全部直営)			8	4	5	H21末の状況(全部委託/一部委託/全部直営)			8	4	5	0.0%
													(※) 上段：計画どおり実施した(◎・○)件数の合計 ③ 下段：計画上取り組むべき件数全体に占める計画どおり実施した件数の割合(③/②)

事務の種類	担当課	H16末の状況			取組目標	目標年度					実施状況					これまでの取組内容
		全部委託	一部委託	全部直営		17	18	19	20	21	17	18	19	20	21	
①本庁舎清掃	総務課	○			全部委託											実施済み
②本庁舎夜間警備	総務課	○			全部委託											実施済み
③案内・受付	住民課			○	全部直営											実施済み
④電話交換	総務課	○			全部委託											実施済み
⑤公用車運転	総務課、建設課		○		一部委託											実施済み
⑥し尿処理	福祉保健課	－	－	－	一部事務組合で共同処理											一部事務組合で共同処理
⑦一般ごみ収集	福祉保健課	○			全部委託											実施済み
⑧学校給食(調理)	教育課			○	調理業務の全部委託を検討				○		－	▲	▲	▲	▲	19年度に検討した結果、委託の方が経費が嵩むため直営となった。
⑨学校給食(運搬)	教育課	○			全部委託											実施済み
⑩学校用務員事務	教育課			○	学校用務員事務の委託検討					○	－	－	－	－	▲	21年度統合小学校の計画案について住民説明会を開催中で、その後検討をする。
⑪水道メーター検針	建設課	○			全部委託											実施済み
⑫道路維持補修・清掃等	建設課、農林課		○		一部委託											実施済み
⑬ホームヘルパー派遣	福祉保健課	○			全部委託											実施済み
⑭在宅配食サービス	福祉保健課	○			全部委託											実施済み
⑮情報処理・庁内情報システム維持	企画振興課		○		一部委託											実施済み
⑯ホームページ作成・運営	企画振興課		○		一部委託											実施済み
⑰調査・集計	企画振興課			○	全部直営											実施済み
⑱総務関係(給与、旅費、福利厚生等)	総務課			○	全部直営											実施済み

### Ⅲ. 定員管理・給与の適正化

#### 〈定員管理の適正化関係〉

定員管理の数値目標（平成17.4.1～平成22.4.1）

集中改革プランにおける定員管理の数値目標（全体）	△ 16.2	%
H17対H22 純減率（全体）	△ 18.7	%

○ 総括表

#### 【部門別職員数年次計画①・部門別職員数実績②】

部 門	区 分	計 画 前年度	計画期間の状況（人）					H22.4.1	期間内計 (B)-(A)		
		H16	H17(A)	H18	H19	H20	H21	H22(B)	人数	純減率	
一般行政部門計	計画①	現員(4.1現在)	177	179	160	137	133	122	118	△ 61	△ 34.1
		対前年増減数		2	△ 19	△ 23	△ 4	△ 11	△ 4		
	実績②	現員(4.1現在)	177	179	154	135	124	110	107	△ 72	△ 40.2
		対前年増減数		2	△ 25	△ 19	△ 11	△ 14	△ 3		
特別行政部門計	計画①	現員(4.1現在)	43	42	42	40	40	31	27	△ 15	△ 35.7
		対前年増減数		△ 1	0	△ 2	0	△ 9	△ 4		
	実績②	現員(4.1現在)	43	42	45	45	43	40	37	△ 5	△ 11.9
		対前年増減数		△ 1	3	0	△ 2	△ 3	△ 3		
公営企業等 部門計 (病院以外)	計画①	現員(4.1現在)	38	36	31	31	31	31	30	△ 6	△ 16.7
		対前年増減数		△ 2	△ 5	0	0	0	△ 1		
	実績②	現員(4.1現在)	38	36	33	35	36	26	23	△ 13	△ 36.1
		対前年増減数		△ 2	△ 3	2	1	△ 10	△ 3		
公営企業 (病院) 部門計	計画①	現員(4.1現在)	146	145	154	162	162	162	162	17	11.7
		対前年増減数		△ 1	9	8	0	0	0		
	実績②	現員(4.1現在)	146	145	154	154	154	163	160	15	10.3
		対前年増減数		△ 1	9	0	0	9	△ 3		
総 計	計画①	現員(4.1現在)	404	402	387	370	366	346	337	△ 65	△ 16.2
		対前年増減数		△ 2	△ 15	△ 17	△ 4	△ 20	△ 9		
	実績②	現員(4.1現在)	404	402	386	369	357	339	327	△ 75	△ 18.7
		対前年増減数		△ 2	△ 16	△ 17	△ 12	△ 18	△ 12		

#### 【計画と実績の対比（①-②）】

部 門	計 画 前年度	計画期間の状況（人）					H22.4.1	期間内計 (B)-(A)	
	H16	H17(A)	H18	H19	H20	H21	H22(B)	人数	純減率
一般行政部門計	0	0	6	2	9	12	11	11	6.1
特別行政部門計	0	0	△ 3	△ 5	△ 3	△ 9	△ 10	△ 10	△ 23.8
公営企業等（病院以外）部門計	0	0	△ 2	△ 4	△ 5	5	7	7	19.4
公営企業（病院）部門計	0	0	0	8	8	△ 1	2	2	1.4
総 計	0	0	1	1	9	7	10	10	2.5

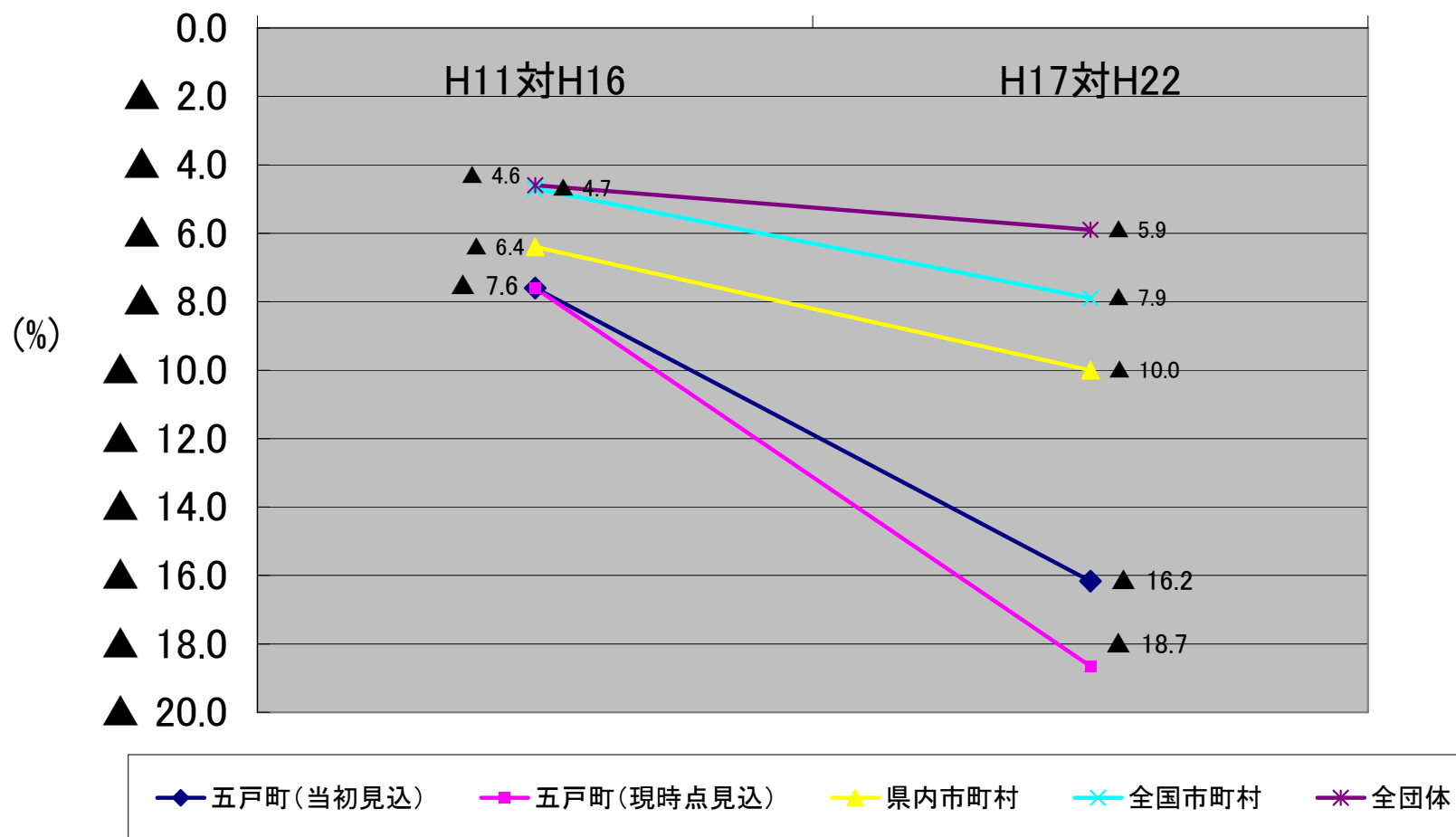
○部門別職員数年次計画

部 門	区 分	計 画 前年度	計画期間の状況 (人)					H22.4.1	期間内計 (B)-(A)		
		H16	H17(A)	H18	H19	H20	H21	H22(B)	人数	純減率	
一般行政部門	前年度退職者数		△ 13	△ 4	△ 12	△ 8	△ 13	△ 5	△ 42		
	採用者数		2	0	0	0	0	0	0		
	他部門との異動		13	△ 15	△ 11	4	2	1	△ 19		
	小計	現員(4.1現在)	177	179	160	137	133	122	118	△ 61	△ 34.1
	対前年増減数		2	△ 19	△ 23	△ 4	△ 11	△ 4			
特別行政部門	教 育	前年度退職者数		△ 4	△ 1	△ 2	△ 2	△ 6	△ 2	△ 13	
		採用者数		0	0	0	0	0	0	0	
		他部門との異動		3	1	0	2	△ 3	△ 2	△ 2	
	小計	現員(4.1現在)	43	42	42	40	40	31	27	△ 15	△ 35.7
		対前年増減数		△ 1	0	△ 2	0	△ 9	△ 4		
	消 防	前年度退職者数								0	
		採用者数								0	
		他部門との異動								0	
	小計	現員(4.1現在)		0	0	0	0	0	0	0	0.0
		対前年増減数		0	0	0	0	0	0		
特別行政部門 小計	現員(4.1現在)	43	42	42	40	40	31	27	△ 15	△ 35.7	
	対前年増減数		△ 1	0	△ 2	0	△ 9	△ 4			
公営企業等部門 (病院以外)	前年度退職者数		0	△ 2	△ 1	0	0	△ 3	△ 6		
	採用者数		0	0	0	0	0	0	0		
	他部門との異動		△ 2	△ 3	1	0	0	2	0		
	小計	現員(4.1現在)	38	36	31	31	31	31	30	△ 6	△ 16.7
	対前年増減数		△ 2	△ 5	0	0	0	△ 1			
公営企業部門 (病院)	前年度退職者数		△ 4	△ 8	△ 2	△ 2	△ 3	△ 4	△ 19		
	採用者数		4	1	8	2	2	3	16		
	他部門との異動		△ 1	16	2	0	1	1	20		
	小計	現員(4.1現在)	146	145	154	162	162	162	162	17	11.7
	対前年増減数		△ 1	9	8	0	0	0			
総 計	前年度退職者数		△ 21	△ 15	△ 17	△ 12	△ 22	△ 14	△ 80		
	採用者数		6	1	8	2	2	3	16		
	他部門との異動		13	△ 1	△ 8	6	0	2	△ 1		
	現員(4.1現在)	404	402	387	370	366	346	337	△ 65	△ 16.2	
	対前年増減数		△ 2	△ 15	△ 17	△ 4	△ 20	△ 9			

○部門別職員数年次実績

部 門	区 分	計 画 前年度	計画期間の状況 (人)					H22.4.1	期間内計 (B)-(A)			
		H16	H17(A)	H18	H19	H20	H21	H22(B)	人数	純減率		
一般行政部門	前年度退職者数		△ 13	△ 5	△ 13	△ 10	△ 14	△ 8	△ 50			
	採用者数		2	0	0	0	3	3	6			
	他部門との異動		13	△ 20	△ 6	△ 1	△ 3	2	△ 28			
	小計	現員(4.1現在)	177	179	154	135	124	110	107	△ 72	△ 40.2	
		対前年増減数		2	△ 25	△ 19	△ 11	△ 14	△ 3			
特別行政部門 教 育	前年度退職者数		△ 4	△ 1	△ 3	△ 2	△ 8	△ 4	△ 18			
	採用者数		0	0	0	0	0	0	0			
	他部門との異動		3	4	3	0	5	1	13			
	小計	現員(4.1現在)	43	42	45	45	43	40	37	△ 5	△ 11.9	
		対前年増減数		△ 1	3	0	△ 2	△ 3	△ 3			
特別行政部門 消 防	前年度退職者数								0			
	採用者数								0			
	他部門との異動								0			
	小計	現員(4.1現在)		0	0	0	0	0	0	0	0.0	
		対前年増減数		0	0	0	0	0	0			
特別行政部門 小計	現員(4.1現在)	43	42	45	45	43	40	37	△ 5	△ 11.9		
	対前年増減数		△ 1	3	0	△ 2	△ 3	△ 3				
公営企業等部門 (病院以外)	前年度退職者数		0	△ 1	△ 2	0	△ 1	△ 3	△ 7			
	採用者数		0	0	1	0	0	0	1			
	他部門との異動		△ 2	△ 2	3	1	△ 9	0	△ 7			
	小計	現員(4.1現在)	38	36	33	35	36	26	23	△ 13	△ 36.1	
		対前年増減数		△ 2	△ 3	2	1	△ 10	△ 3			
公営企業部門 (病院)	前年度退職者数		△ 4	△ 8	△ 7	△ 7	△ 4	△ 8	△ 34			
	採用者数		4	0	7	8	6	5	26			
	他部門との異動		△ 1	17	0	△ 1	7	0	23			
	小計	現員(4.1現在)	146	145	154	154	154	163	160	15	10.3	
		対前年増減数		△ 1	9	0	0	9	△ 3			
総 計	前年度退職者数		△ 21	△ 15	△ 25	△ 19	△ 27	△ 23	△ 109			
	採用者数		6	0	8	8	9	8	33			
	他部門との異動		13	△ 1	0	△ 1	0	3	1			
	現員(4.1現在)	404	402	386	369	357	339	327	△ 75	△ 18.7		
	対前年増減数		△ 2	△ 16	△ 17	△ 12	△ 18	△ 12				
集中改革プランにおける定員管理の数値目標 (全体)			△ 16.2 %					H22.4.1実績 (全体)			△ 18.7 %	
集中改革プランにおける定員管理の数値目標 (一般行政部門)			△ 34.1 %					H22.4.1実績見込 (一般行政部門)			△ 40.2 %	
集中改革プランにおける定員管理の数値目標 (公営企業部門)			6.1 %					H22.4.1実績見込 (公営企業部門)			1.1 %	

## 県内市町村集中改革プラン 取組状況（定員管理の数値目標）



- \* H11対H16 : 地方公共団体定員管理調査結果を基に実績値を算出した。  
H17対H22 : 地方公共団体定員管理調査結果及び集中改革プラン公表数値を基に加重平均により算出した。  
五戸町(当初見込) : 五戸町が公表した集中改革プランにおける数値目標（一般行政部門・特別行政部門・公営企業等部門の総計。現時点見込についても同様。）  
五戸町(現時点見込) : 五戸町の現時点におけるH17対H22純減率見込の数値。  
県内市町村 : 県内40団体の集中改革プランにおける数値を加重平均により算出。  
全国市町村 : H17対H22の数値については総務省発表数値(H18.7.31現在)。政令市を除く市区町村の加重平均。  
全団体 : H17対H22の数値については総務省発表数値(H18.7.31現在)。都道府県も含めた全地方公共団体の加重平均。

〈給与の適正化関係〉

集中改革プラン における取組件数 (給与の適正化関係の小計)	H17 ～ H21	5	件 ① ( 5件(※))	実施状況					達成率(※※)
				◎	○	△	▲	－	6件
	H21まで	5	件 ② ( 6件(※))		6				100.0%(100.0%(※))

(※) 括弧書きの件数・達成率については、集中改革プラン策定時の数値に基づくもの。

上段：計画どおり実施した(◎・○)件数の合計 ③  
(※※) 下段：計画上取り組むべき件数全体に占める計画どおり実施した件数の割合(③/②)

項目	担当課	不適正な制度・運用の有無	取組目標	目標年度					実施状況					これまでの取組内容
				17	18	19	20	21	17	18	19	20	21	
退職時特別昇給の廃止	総務課			○					○	○	○	○	○	17年度見直し済
給料水準の是正	総務課				○					○	○	○	○	18年度見直し済
級構成・号級構成の再編	総務課				○					○	○	○	○	18年度見直し済
勤務実績の給与への反映	総務課				○	→	→	→		▲	▲	○	○	20年度人事評価制度研修会開催準備に着手
特殊勤務手当の適正化(下表参照)	総務課		3種類→1種類		○	→	→	→		○	○	○	○	
その他手当の適正化	総務課										○	○	○	19年度管理職手当の定額化

※ 特殊勤務手当の見直しについて

見直し対象の特殊勤務手当	担当課	取組目標	目標年度					実施状況					これまでの取組内容	
			17	18	19	20	21	17	18	19	20	21		
保育業務手当の廃止	総務課			○						○	○	○	○	18年度廃止
建設機械従事手当の廃止	総務課			○						○	○	○	○	18年度廃止
特殊勤務手当の数			10	8	8	8	8	10	8	8	8	8	8	

IV. 第三セクター（地方公社を含む。）の見直し

集中改革プラン における取組件数 (IVの小計)	H17 ～ H21		5	件 ① ( 5件(※))	実施状況					達成率(※※)
	H21まで		5	件 ② ( 5件(※))	◎	○	△	▲	－	5件
H16未現在団体数	2	HP等による情報公開に取り組んでいる 団体数 (H16未現在)	0	HP等による情報公開に取り組んで いる団体数 (H21現在)	0					100.0% (100.0%(※))

上段：計画どおり実施した(◎・○)件数の合計 ③  
下段：計画上取り組むべき件数全体に占める計画どおり  
実施した件数の割合 (③/②)

(※) 括弧書きの件数・達成率については、集中改革プラン策定時の数値に基づくもの。

関与する第三セクター及び 土地開発公社の名称	担当課	取組項目	取組目標	目標年度					実施状況					これまでの取組内容
				17	18	19	20	21	17	18	19	20	21	
(財)五戸町スポーツ振興公社	教育課	各スポーツ施設等の指定管理者として経営 体質の強化等、適正な運営に努力す る。		○	→	→	→		○	○	○	○		
		町個人情報保護条例及び情報公開条例に 基づく情報公開等の推進		○	→	→	→		○	○	○	○		
(株)倉石地域振興公社	企画振興課	経営改善計画(16年度～20年度)の推進		→	→	→	→	→	○	○	○	○	○	
		夢の森ハイランド施設の指定管理者として 経営体質の強化等、適正な運営に努力 する。		○	→	→	→		○	○	○	○		
		町個人情報保護条例及び情報公開条例に 基づく情報公開等の推進		○	→	→	→		○	○	○	○		

V. 経費節減等の財政効果関係

(単位：千円)

項目	主な内容	開始時期	効果額													
			17年度		18年度		19年度		20年度		21年度		計			
			計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績(見込)	計画	実績(見込)	計画	実績(見込)		
歳入確保策	超過課税・法定外税の新設等															
	税の徴収対策	税の滞納整理を強化に進め徴収率の向上	H17~	29,472	30,880	53,876	8,989	78,524	20,809	103,418	51,026	128,561	21,153	393,851	132,857	
	使用料・手数料の見直し	社会教育施設等(町立公民館等) 斎場使用料の見直し	H18~ H19~			500	0	500	1,381	500	1,269	500	1,367	2,000	4,017	
	未利用財産の売り払い等	土地等売却収入(法定外公共物)	H17		2,059		2,156		2,886		162		2,870		10,133	
	その他															
	歳入確保策計			29,472	32,939	54,376	11,145	79,024	25,076	103,918	52,457	129,061	25,390	395,851	147,007	
歳出削減策	職員削減(議員含む)	普通会計職員数を67名削減	H17~	59,062	98,176	128,461	292,666	214,521	419,222	293,070	513,355	423,698	645,335	1,118,812	1,968,754	
		うち退職者の不補充	給与、共済組合負担金、退職手当組合負担金等	H17~	45,973	100,348	177,707	152,468	290,453	292,796	396,253	395,423	570,667	574,108	1,481,053	1,515,143
	職員	給料														
		手当	特殊勤務手当の廃止(保育業務手当、建設機械従事手当) 管理職手当の見直し	H18~ H19~			672	664	624	10,141	600	10,051	600	11,821	2,496	32,677
	三役等特別職	給料	副町長の定数の見直し	H20~								7,308		7,308		14,616
		手当	期末手当の削減、H18年度20%、H19年度20% 副町長の定数の見直し	H17、H18 H20~	1,008	1,125	2,017	1,987		1,987		3,525		3,525	3,025	12,149
	議員	報酬														
		手当														
	計			1,008	1,125	2,689	2,651	624	12,128	600	20,884	600	22,654	5,521	59,442	
	その他	職員互助会への補助額削減	H18~			717	1,497	1,395	2,035	2,037	2,181	2,622	3,135	6,771	8,848	
	うち福利厚生事業	職員互助会への補助額削減	H18~			717	1,497	1,395	2,035	2,037	2,181	2,622	3,135	6,771	8,848	



(単位：千円)

項目	主な内容	開始時期	効果額													
			17年度		18年度		19年度		20年度		21年度		計			
			計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績(見込)	計画	実績(見込)	計画	実績(見込)		
歳出削減策	組織の統廃合	中市・又重幼稚園の廃止	H17~	640	640	640	640	640	640	640	640	640	640	3,200	3,200	
		給食センターの統合	H17~	4,150	4,150	4,150	4,150	4,150	4,150	4,150	4,150	4,150	4,150	20,750	20,750	
		健診センターと病院との統合	H18~			32,839	32,839	32,839	32,839	32,839	32,839	32,839	32,839	32,839	131,356	131,356
		介護サービス事業の廃止	H18~			19,428	19,428	19,428	19,428	19,428	19,428	19,428	19,428	19,428	77,712	77,712
		浅田保育所の廃止	H19~					5,500	5,500	5,500	5,500	5,500	5,500	5,500	16,500	16,500
	倉石分庁舎の廃止	H20~							10,660	10,660	10,660	10,660	10,660	21,320	21,320	
	民間委託による事務事業費削減	倉石保育所の民間委託	H18~			16,200	16,200	16,200	16,200	16,200	16,200	16,200	16,200	16,200	64,800	64,800
		切谷内保育所と上市川保育所の統合、民間委託	H19~					5,900	5,900	5,900	5,900	5,900	5,900	5,900	17,700	17,700
		倉石温泉等公共施設管理の民間委託	H18~			5,729	10,198	5,729	10,717	5,729	10,717	5,729	10,717	22,916	42,349	
	うち指定管理者制度導入によるもの	倉石温泉等公共施設管理の民間委託	H18~			5,729	10,198	5,729	10,717	5,729	10,717	5,729	10,717	22,916	42,349	
施設等維持費の見直し																
補助金等の整理合理化	各種団体への補助金の削減 町税納期前納付報奨金の廃止	H17~ H20~	6,611	6,611	6,611	6,611	6,611	6,611	6,611	15,212	6,611	15,212	33,055	50,257		
投資的経費の見直し																
内部管理経費の見直し	物件費の抑制	H17~	5,974	77,050	246,041	237,938	246,922	248,139	247,803	285,271	248,682	218,708	995,422	1,067,106		
その他事務事業の整理合理化																
その他	簡易水道事業への繰出金減	H17~			160	253	480	264	1,770	2,578	1,800	2,032	4,210	5,127		
	農業集落排水事業への繰出金減	H17~	400	400	452	4,340	494	4,700	1,116	5,358	1,168	5,508	3,630	20,306		
	下水道事業への繰出金減	H17~	3,000	3,000	6,000	5,121	8,515	7,124	10,515	9,762	12,515	14,043	40,545	39,050		
歳出削減策計			80,845	191,152	470,117	634,532	569,948	795,597	664,568	960,635	798,742	1,032,661	2,584,220	3,614,577		
合計			110,317	224,091	524,493	645,677	648,972	820,673	768,486	1,013,092	927,803	1,058,051	2,980,071	3,761,584		
平成21年度までの経費節減等の財政効果(当初計画)①			2,980,071 千円		達成率(②/①)				126.2 %							
平成21年度までの経費節減等の財政効果(実績(見込))②			3,761,584 千円													